



Ne manquez pas les dernières actualités ! Souhaitez-vous recevoir des notifications de France-Antilles Martinique ?

Accueil - Économie

**PASCAL DE IZAGUIRRE, PDG DE CORSAIR**

# Pascal de Izaguirre : « La stratégie Corsair : monter en gamme sans augmenter les prix »

Propos recueillis par Ericka Morjon e.morjon@agmedias.fr

mardi 9 décembre 2025



[Lire l'histoire suivante >](#)



**Avec un résultat en chiffre d'affaires de la compagnie aérienne redressement et**



Ne manquez pas les dernières actualités ! Souhaitez-vous recevoir des notifications de France-Antilles Martinique ?

## Après des années de pertes, +15,2 millions d'euros de résultat net

En 2023-2024, nous étions déjà bénéficiaires avec un résultat net positif de plus 1,1 million d'euros. Notre résultat d'exploitation est aussi très bon puisqu'on a réalisé +26,4 millions d'euros. L'année précédente, on était positif à plus 3. Et tout cela malgré une réduction d'activité. Mais cela ne vient pas par hasard. Je suis satisfait de voir que nous recueillons les fruits de tout le travail accompli. Et cela confirme la pertinence, la validité de la stratégie de transformation initiée depuis 2020-2021.

**pour un avenir 2024-2025, la histoire de l'entreprise audacieuse.**

**Résultat net de**

## Qu'est-ce qui explique ces résultats positifs ?

Le premier élément, c'est quand même le renouvellement intégral de la flotte, qui fait qu'aujourd'hui, nous avons l'une des flottes les plus jeunes dans le monde, et la plus jeune du marché français, composée exclusivement d'appareils neufs de dernière génération. Aujourd'hui, nous avons neuf Airbus A330 Neo dont la moyenne d'âge est de deux ans. Ces résultats sont aussi dus à notre programme de vol. Sur Fort-de-France, Pointe-à-Pitre, mais aussi Saint-Denis ou Abidjan, on a au moins un vol direct par jour, toute l'année, voire deux vols par jour. Et puis, il y a aussi la qualité de notre produit et de ce que l'on appelle l'expérience client. C'est tout ce que Corsair fait pour bien traiter les clients, l'accueil des personnels depuis l'aéroport, la qualité de notre plateau repas sur lequel nous investissons beaucoup, la carte des vins, etc. On a une volonté très claire de monter en gamme et d'aller vers une offre plus premium, mais attention, pas en augmentant les prix. C'est pour cela que Corsair a été élue meilleure compagnie aérienne loisirs en France en 2025 par l'organisme Skytrax, pour la deuxième année consécutive.

## Cette stratégie de renouvellement intégral de la flotte était assez audacieuse

**Ces lunettes de phares transforment la conduite de nuit en conduite de jour.**

j'ai Glosritystore | Sponsorisé

le

int

[Lire l'histoire suivante >](#)

fier de risqué, d'audacieux, que ché puisque c'était le Covid. Tout ur la pédale de frein, ne pas i qu'on l'a fait à marche forcée.



Mais les voyageurs qui ont changé de génération. Les cabines sont plus confortables. Et on a un produit totalement personnalisé en fonction de la destination ou la périodicité. De plus, la performance est meilleure, ils consomment moins d'essence et il y a des synergies, des économies d'échelle, par exemple pour la politique d'entretien et de maintenance, et une seule qualification pour les pilotes. Pari risqué donc, mais réussi.



Ne manquez pas les dernières actualités ! Souhaitez-vous recevoir des notifications de France-Antilles Martinique ?

## Quelle est votre stratégie en matière de prix des billets d'avion sur l'Outre-mer ?

Premièrement, je suis bien placé pour savoir à quel point c'est un sujet hypersensible pour les populations ultramarines pour qui l'avion est vital, indispensable. Notre stratégie est de donner un produit de très bonne qualité, mais à des tarifs toujours abordables. C'est notre ADN. On participe à la continuité territoriale, on est un grand acteur des congés bonifiés, on a des tarifs pour les exportateurs de fret, pour les étudiants. Malheureusement, le problème vient du fait que la part des taxes est de plus en plus importante dans le prix des billets, et les compagnies les répercutent. C'est aussi le monopole de la Sara, qui impose aux transporteurs une taxe depuis plusieurs années contre laquelle nous nous élevons. De même, quand on nous impose d'intégrer plus de carburants durables, ce qui est très bien, évidemment, le problème, c'est qu'il est 4 à 5 fois plus cher que le pétrole que nous utilisons actuellement. Donc, il ne faut pas croire que seules les compagnies sont responsables.

## Vous annoncez avoir réussi à améliorer le prix moyen coupon de 5%

Je le dis très, très vite, ce n'est pas suite à une augmentation de tarif, mais suite à un meilleur mix clientèle. Nos appareils Neo offrent plus de sièges business et premium. Dans les précédents avions, nous avions 12 sièges business et là, nous en avons 20. Nous avions 12 sièges premium et là, nous en avons 21. Et comme nos classes premium et business ont du succès, mécaniquement, cela tire le prix moyen coupon vers le haut. Et puis, c'est aussi dû à tous les nouveaux services.

**Ces lunettes de phares transforment la conduite de jour en nuit**

Glosrystore | Sponsorisé

Q

Lire l'histoire suivante >

sions de nouvelle matière de confort. que soit la uit qu'il va avoir. s avions est d'avion permet



Tout d'abord, il faut se réservés aux passage exemple, le passager etc. On propose aussi remet une carte d'em avant, de faire la que un service conciergerie qui permet de bénéficier d'un accès prioritaire aux contrôles.



Ne manquez pas les dernières actualités ! Souhaitez-vous recevoir des notifications de France-Antilles Martinique ?

s ne sont pas t se les offrir. Par italien, prestige à l'hôtel, on er trois heures à faire. On a aussi

## Que représentent les Antilles pour Corsair, en termes de chiffre d'affaires ?

Les Antilles pèsent 37 % du chiffre d'affaires global de la compagnie. Depuis le début de notre nouvel exercice, le 1er octobre 2025, les Antilles marchent très fort, particulièrement Pointe-à-Pitre. Il y a un an, il y avait les émeutes contre la ville chère mais cette année, les Antilles sont extrêmement dynamiques, et je m'en réjouis. L'Océan indien pèse 39 % avec la Réunion, Mayotte, Madagascar, Maurice. Et enfin, nous avons l'Afrique qui représente 24 % du chiffre d'affaires, avec Abidjan, un vol direct par jour toute l'année, et nous avons une ligne Bamako-Cotonou, cinq vols par semaine. En ce qui concerne les Antilles, Corsair lance deux nouvelles lignes pour la période hivernale, jusqu'en fin avril 2026. Un direct Fort-de-France-Bordeaux, tous les lundis, à partir du 15 décembre prochain. Et un Nantes-Pointe-à-Pitre, tous les mardis, à partir du 23 décembre.

## Quelles sont les perspectives pour 2026 ?

L'exercice a très bien démarré, on a une très bonne visibilité d'engagement de vente jusqu'à fin mars 2026. Donc on continue, d'être sur cette dynamique, même s'il y a des éléments d'incertitude, entre les tensions géopolitiques, l'augmentation des taxes ou l'incertitude politique en France.

## Vous attendez toujours la décision de la Commission européenne sur votre plan de restructuration

J'en ai pris mon parti, je fais preuve de patience. Tous les problèmes ont été vus. Il n'y a plus de débat, de désaccord avec la Commission. On est vraiment dans le processus long et formel. Je n'ai pas encore dévoilé de cette décision, le

Ces lunettes de phares transforment la conduite de

au nuit en conduite de jour.

Glosrystore | Sponsorisé

nc

[Lire l'histoire suivante >](#)

Pourriez-vous nous apprendre quel sera le résultat de ce tour de table ?



Il y a un bloc d'actionnaires actuels et notamment antillais. Il voyage comme Laurence Voyage, des tours opérés par Eric Eric Kuo, président



Ne manquez pas les dernières actualités ! Souhaitez-vous recevoir des notifications de France-Antilles Martinique ?

%, nous avons la Sempat, la Société d'économie mixte patrimoniale de la collectivité territoriale Guadeloupe. Et nous avons Abbas Jaber, à hauteur de 40 %, qui est un entrepreneur privé très présent en Afrique, dans l'agroalimentaire ou le coton.

partie les privés ultramarins professionnels du groupe qui a Havas Selectour. On a . À côté, pour 8



L'A330 Neo offre plus de sièges en business et en premium. • DR

**Ces lunettes de phares transforment la conduite de nuit en conduite de jour.**

Glosritystore | Sponsorisé

[Lire l'histoire suivante >](#)





Ne manquez pas les dernières actualités ! Souhaitez-vous recevoir des notifications de France-Antilles Martinique ?



StobTrim Photo

Corsair lance une ligne directe Fort-de-France/Bordeaux à partir du 15 décembre prochain. • DR

**Télécharger dans l'App Store** **DISPONIBLE SUR Google Play**

**SUIVEZ L'INFO EN TEMPS RÉEL SUR L'APPLI FRANCE-ANTILLES !**

**Télécharger**

**Ces lunettes de phares transforment la conduite de nuit en conduite de jour.**

©Glosritystore | Sponsorisé

[Lire l'histoire suivante >](#)



**Ces lunettes de phares transforment la conduite de nuit en conduite de jour.**

Glosritystore | Sponsorisé

[Lire l'histoire suivante >](#)

