

FRANCE



Ne manquez pas les dernières actualités ! Souhaitez-vous recevoir des notifications de France-Antilles Martinique ?

Accueil - Économie

**PASCAL DE IZAGUIRRE, PDG DE CORSAIR**

# Pascal de Izaguirre : « La stratégie Corsair : monter en gamme sans augmenter les prix »

Propos recueillis par Ericka Morjon e.morjon@agmedias.fr

mardi 9 décembre 2025



**Ces lunettes de phares transforment la conduite de nuit en conduite de jour.**

Glosritystore | Sponsorisé

[Lire l'histoire suivante >](#)



**Avec un résultat  
chiffre d'affaires  
compagnie aérienne  
redressement e**



Ne manquez pas les dernières actualités ! Souhaitez-vous recevoir des notifications de France-Antilles Martinique ?

**pour un  
2024-2025, la  
histoire de  
audacieuse.**

**Après des années  
+15,2 millions d'e**

**at net de**

En 2023-2024, nous étions déjà bénéficiaires avec un résultat net positif de plus 1,1 million d'euros. Notre résultat d'exploitation est aussi très bon puisqu'on a réalisé +26,4 millions d'euros. L'année précédente, on était positif à plus 3. Et tout cela malgré une réduction d'activité. Mais cela ne vient pas par hasard. Je suis satisfait de voir que nous recueillons les fruits de tout le travail accompli. Et cela confirme la pertinence, la validité de la stratégie de transformation initiée depuis 2020-2021.

## Qu'est-ce qui explique ces résultats positifs ?

Le premier élément, c'est quand même le renouvellement intégral de la flotte, qui fait qu'aujourd'hui, nous avons l'une des flottes les plus jeunes dans le monde, et la plus jeune du marché français, composée exclusivement d'appareils neufs de dernière génération. Aujourd'hui, nous avons neuf Airbus A330 Neo dont la moyenne d'âge est de deux ans. Ces résultats sont aussi dus à notre programme de vol. Sur Fort-de-France, Pointe-à-Pitre, mais aussi Saint-Denis ou Abidjan, on a au moins un vol direct par jour, toute l'année, voire deux vols par jour. Et puis, il y a aussi la qualité de notre produit et de ce que l'on appelle l'expérience client. C'est tout ce que Corsair fait pour bien traiter les clients, l'accueil des personnels depuis l'aéroport, la qualité de notre plateau repas sur lequel nous investissons beaucoup, la carte des vins, etc. On a une volonté très claire de monter en gamme et d'aller vers une offre plus premium, mais attention, pas en augmentant les prix. C'est pour cela que Corsair a été élue meilleure compagnie aérienne loisirs en France en 2025 par l'organisme Skytrax, pour la deuxième année consécutive.

## Cette stratégie de renouvellement intégral de la flotte était assez

**audacieuse**  
**Ces lunettes de phares transforment la conduite de**  
**V**  
**nuit en conduite de jour.**

j'a  
le  
in

Glosritystore | Sponsorisé

[Lire l'histoire suivante >](#)

fier de risqué, d'audacieux, que  
ché puisque c'était le Covid. Tout  
ur la pédale de frein, ne pas  
qu'on l'a fait à marche forcée.



Mais les voyageurs qu  
génération. Les cabin  
Et on a un produit tota  
destination ou la péri  
De plus, la performan  
meilleure, ils consom



Ne manquez pas les dernières  
actualités ! Souhaitez-vous  
recevoir des notifications de  
France-Antilles Martinique ?

ions de nouvelle  
atière de confort.  
que soit la  
ait qu'il va avoir.  
s avions est  
e d'avion permet

des synergies, des économies d'échelle, par exemple pour la politique d'entretien  
et de maintenance, et une seule qualification pour les pilotes. Pari risqué donc,  
mais réussi.

## Quelle est votre stratégie en matière de prix des billets d'avion sur l'Outre-mer ?

Premièrement, je suis bien placé pour savoir à quel point c'est un sujet hypersensible pour les populations ultramarines pour qui l'avion est vital, indispensable. Notre stratégie est de donner un produit de très bonne qualité, mais à des tarifs toujours abordables. C'est notre ADN. On participe à la continuité territoriale, on est un grand acteur des congés bonifiés, on a des tarifs pour les exportateurs de fret, pour les étudiants. Malheureusement, le problème vient du fait que la part des taxes est de plus en plus importante dans le prix des billets, et les compagnies les répercutent. C'est aussi le monopole de la Sara, qui impose aux transporteurs une taxe depuis plusieurs années contre laquelle nous nous élevons. De même, quand on nous impose d'intégrer plus de carburants durables, ce qui est très bien, évidemment, le problème, c'est qu'il est 4 à 5 fois plus cher que le pétrole que nous utilisons actuellement. Donc, il ne faut pas croire que seules les compagnies sont responsables.

## Vous annoncez avoir réussi à améliorer le prix moyen coupon de 5%

Je le dis très, très vite, ce n'est pas suite à une augmentation de tarif, mais suite à un meilleur mix clientèle. Nos appareils Neo offrent plus de sièges business et premium. Dans les précédents avions, nous avions 12 sièges business et là, nous en avons 20. Nous avions 12 sièges premium et là, nous en avons 21. Et comme nos classes premium et business ont du succès, mécaniquement, cela tire le prix moyen coupon vers le haut. Et puis, c'est aussi dû à tous les nouveaux services

**Ces lunettes de phares transforment la conduite de nuit en conduite de jour.**

Glosritystore | Sponsorisé

Q

[Lire l'histoire suivante >](#)



Tout d'abord, il faut savoir que les services sont réservés aux passagers. Par exemple, le passager en première classe, etc. On propose aussi de remettre une carte d'embarquement avant, de faire la queue



Ne manquez pas les dernières actualités ! Souhaitez-vous recevoir des notifications de France-Antilles Martinique ?

ne sont pas réservés aux passagers. Par exemple, le passager en première classe, etc. On propose aussi de remettre une carte d'embarquement avant, de faire la queue

un service conciergerie qui permet de bénéficier d'un accès prioritaire aux contrôles.

## Que représentent les Antilles pour Corsair, en termes de chiffre d'affaires ?

Les Antilles pèsent 37 % du chiffre d'affaires global de la compagnie. Depuis le début de notre nouvel exercice, le 1er octobre 2025, les Antilles marchent très fort, particulièrement Pointe-à-Pitre. Il y a un an, il y avait les émeutes contre la ville chère mais cette année, les Antilles sont extrêmement dynamiques, et je m'en réjouis. L'Océan indien pèse 39 % avec la Réunion, Mayotte, Madagascar, Maurice. Et enfin, nous avons l'Afrique qui représente 24 % du chiffre d'affaires, avec Abidjan, un vol direct par jour toute l'année, et nous avons une ligne Bamako-Cotonou, cinq vols par semaine. En ce qui concerne les Antilles, Corsair lance deux nouvelles lignes pour la période hivernale, jusqu'en fin avril 2026. Un direct Fort-de-France-Bordeaux, tous les lundis, à partir du 15 décembre prochain. Et un Nantes-Pointe-à-Pitre, tous les mardis, à partir du 23 décembre.

## Quelles sont les perspectives pour 2026 ?

L'exercice a très bien démarré, on a une très bonne visibilité d'engagement de vente jusqu'à fin mars 2026. Donc on continue, d'être sur cette dynamique, même s'il y a des éléments d'incertitude, entre les tensions géopolitiques, l'augmentation des taxes ou l'incertitude politique en France.

## Vous attendez toujours la décision de la Commission européenne sur votre plan de restructuration

J'en ai pris mon parti, je fais preuve de patience. Tous les problèmes ont été vus. Il n'y a plus de débat, de désaccord avec la Commission. On est vraiment dans le

processus long et formel. Je n'ai pas eu l'opportunité de cette décision, le

Ces lunettes de phares transforment la conduite de nuit en conduite de jour.  
Glosritystore | Sponsorisé

[Lire l'histoire suivante >](#)

Pour ce tour de table ?



Il y a un bloc d'actionnaires actuels a notamment antillais. Il voyage comme Laure Voyage, des tours opéré Éric Eric Kuo, président



Ne manquez pas les dernières actualités ! Souhaitez-vous recevoir des notifications de France-Antilles Martinique ?

partie les privés ultramarins professionnels du qui a Havas Selectour. On a À côté, pour 8

%, nous avons la Sempat, la Société d'économie mixte patrimoniale de la collectivité territoriale Guadeloupe. Et nous avons Abbas Jaber, à hauteur de 40 %, qui est un entrepreneur privé très présent en Afrique, dans l'agroalimentaire ou le coton.



L'A330 Neo offre plus de sièges en business et en premium. • DR

### Ces lunettes de phares transforment la conduite de nuit en conduite de jour.

Glosritystore | Sponsorisé

[Lire l'histoire suivante >](#)



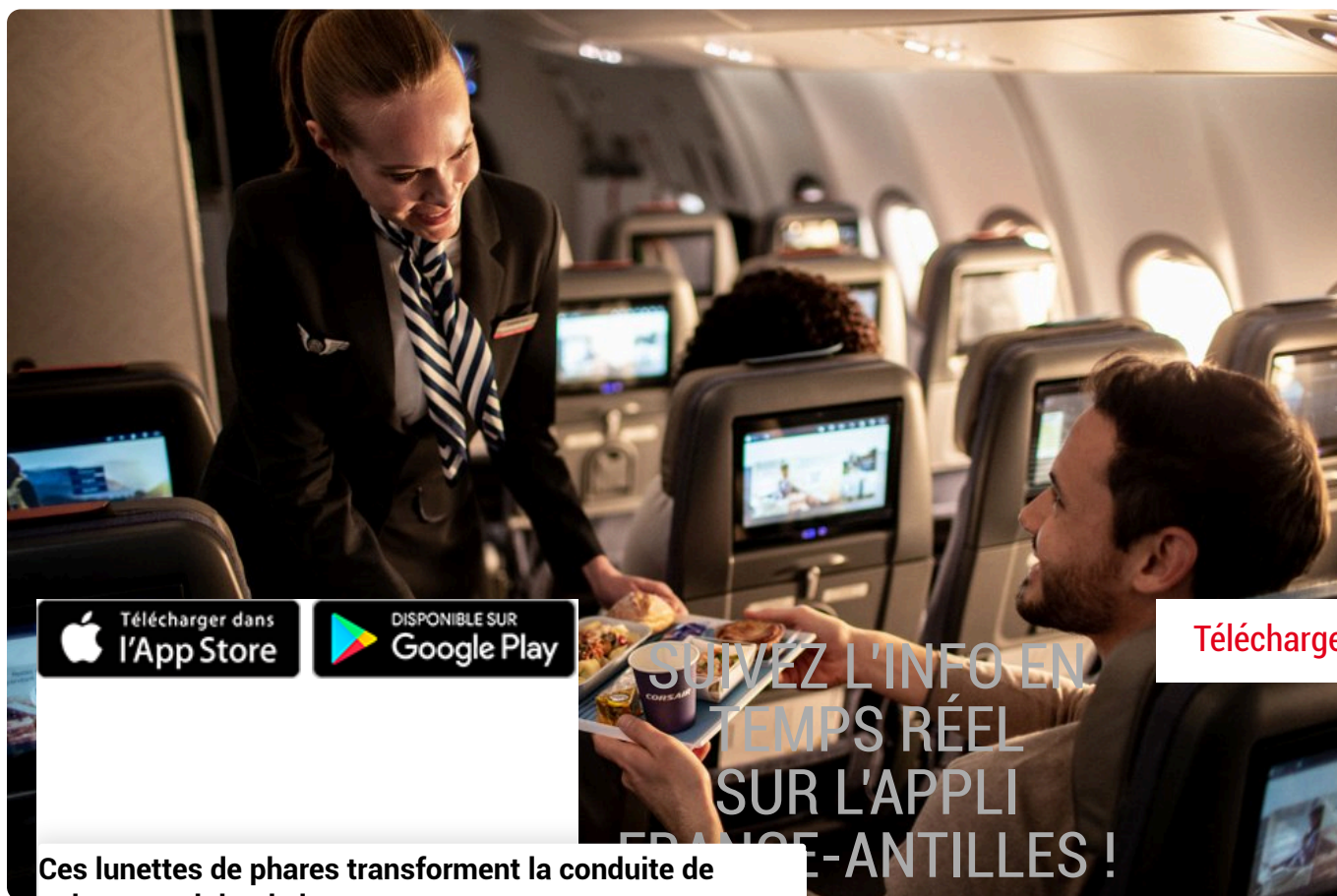




Ne manquez pas les dernières actualités ! Souhaitez-vous recevoir des notifications de France-Antilles Martinique ?



Corsair lance une ligne directe Fort-de-France/Bordeaux à partir du 15 décembre prochain. • DR



Télécharger dans  
l'App Store

DISPONIBLE SUR  
Google Play

Télécharger

SUIVEZ L'INFO EN  
TEMPS RÉEL  
SUR L'APPLI  
FRANCE-ANTILLES !

Ces lunettes de phares transforment la conduite de nuit en conduite de jour.

Glosritystore | Sponsorisé

[Lire l'histoire suivante >](#)



Suivez-nous



S'inscrire aux newsletters

**Ces lunettes de phares transforment la conduite de nuit en conduite de jour.**

Glosritystore | Sponsorisé

[Lire l'histoire suivante >](#)

