

***Les enjeux du financement du secteur privé  
en Outre-mer :  
quelles réponses opérationnelles à apporter ?***

***Assemblée générale de la FEDOM – jeudi 12 juin 2025***

# **PROGRAMME**

**9h45 – 10h15 : Ouverture et introductions**

**10h15– 11h45 : 1<sup>ère</sup> séquence : Couverture assurantielle et financements bancaires : enjeu cardinal pour le financement des entreprises**

**11h45 – 12h30 : 2<sup>ème</sup> séquence : Les conditions de mobilisation des aides et des subventions du point de vue de l'entreprise**

**12h30 – 12h45 : Conclusions des travaux**

**12h45 – 12h55 : signature de la convention avec MASE**

# INTRODUCTIONS

Christian SURGET, président du conseil des régions de la FNTP

Hervé MARITON, ancien ministre, président de la FEDOM

Ivan ODONNAT, Président de l'IEDOM, directeur général de l'IEOM



## LES ENJEUX DU FINANCEMENT DU SECTEUR PRIVÉ EN OUTRE-MER :

## QUELLES RÉPONSES OPÉRATIONNELLES À APPORTER ?

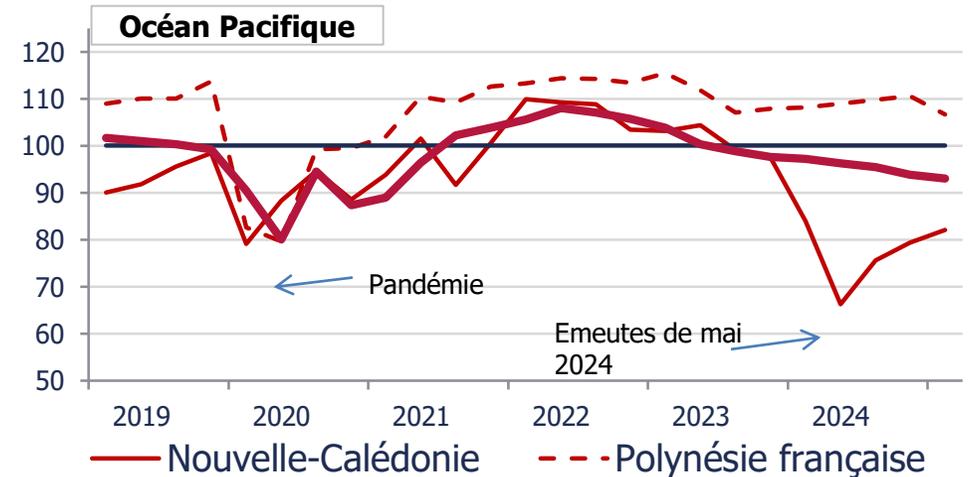
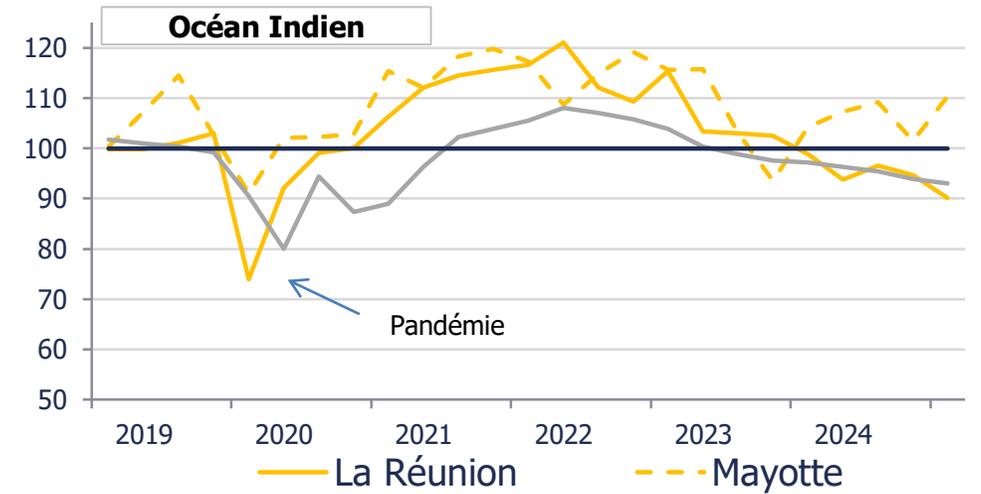
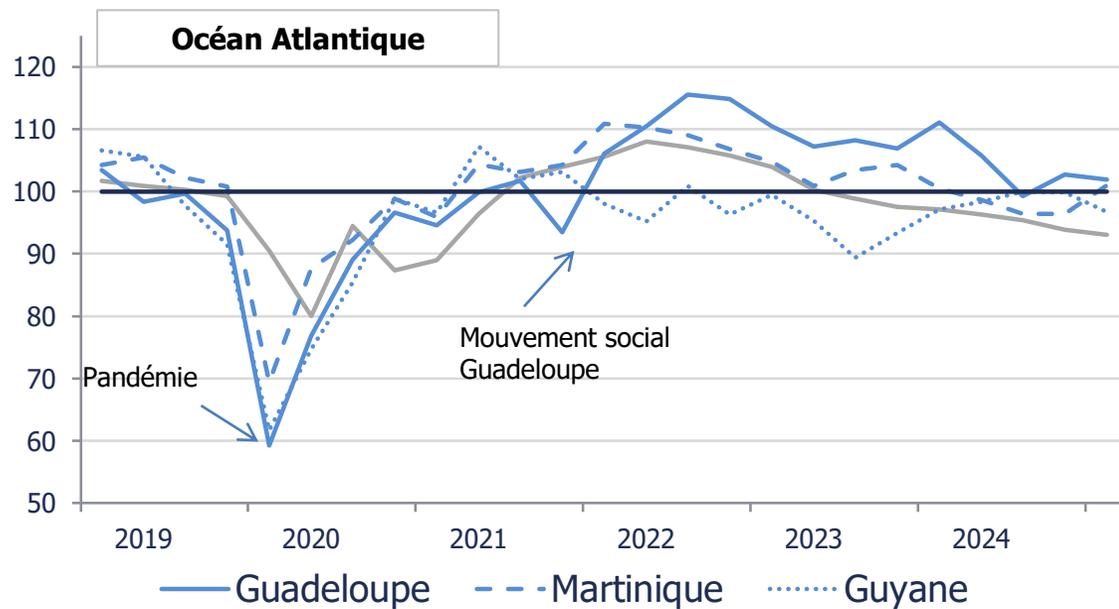
---

Propos introductifs d'Ivan ODONNAT

Paris, 12 juin 2025

# 1. Un climat des affaires globalement mal orienté

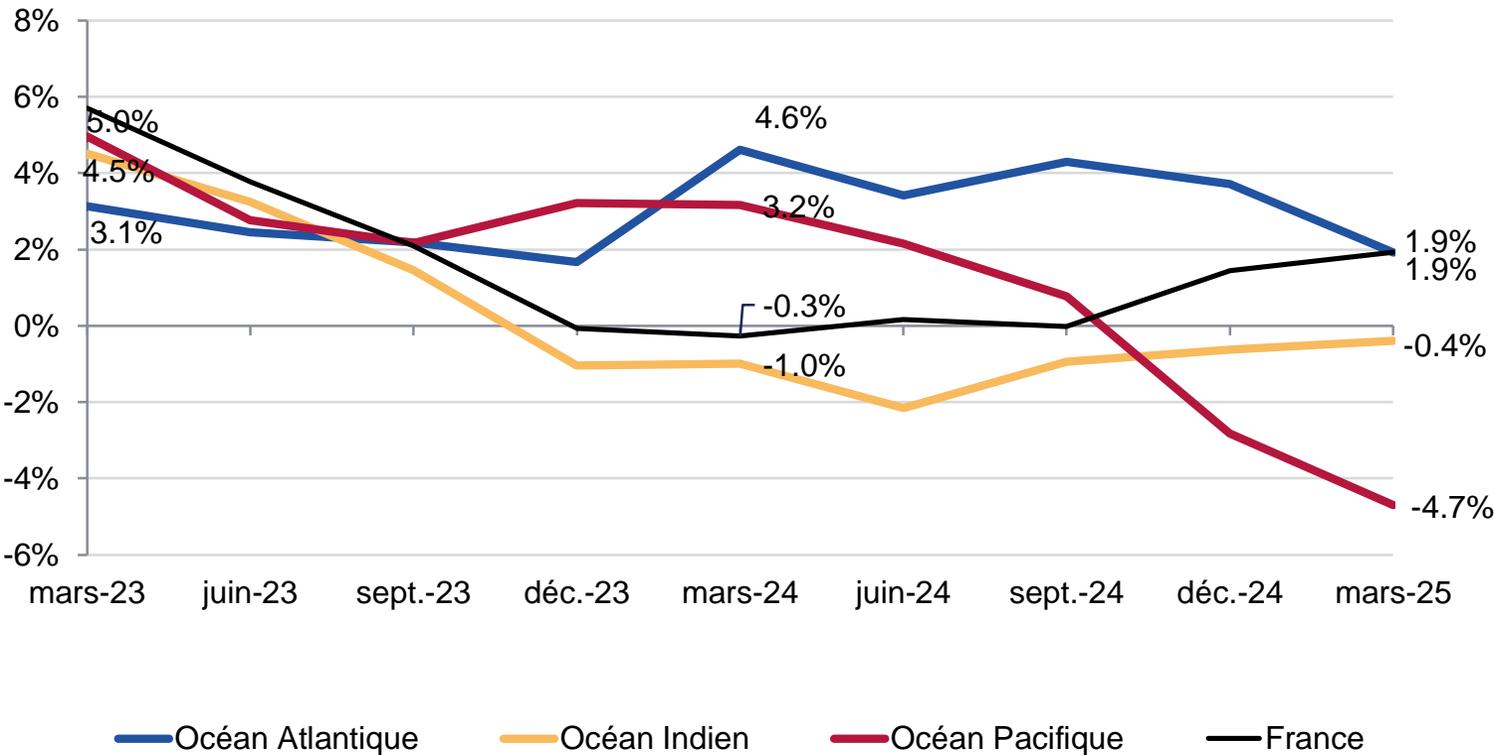
**Indicateur du climat des affaires IEDOM-IEOM**  
100 = moyenne T1-2001- T1 2025)



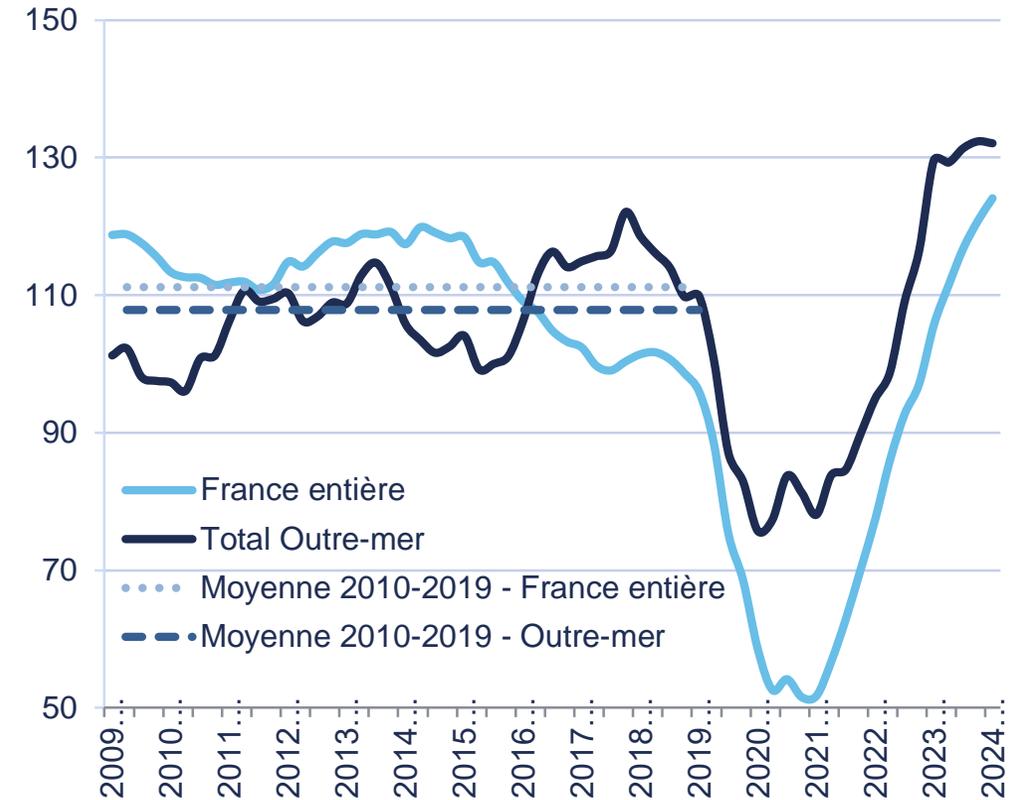
Sources: IEDOM - IEOM, Banque de France  
Note : Dernier point : 1<sup>er</sup> trimestre 2025

## 2. Ralentissement du crédit et montée des risques bancaires

### Évolution des encours de crédit bruts aux entreprises (glissement annuel)



### Evolution des défaillances d'entreprise (base 100 = moyenne, 2004 à 2024)



Source : RUBA (à partir de 2022), IEDOM-IEOM, BDF

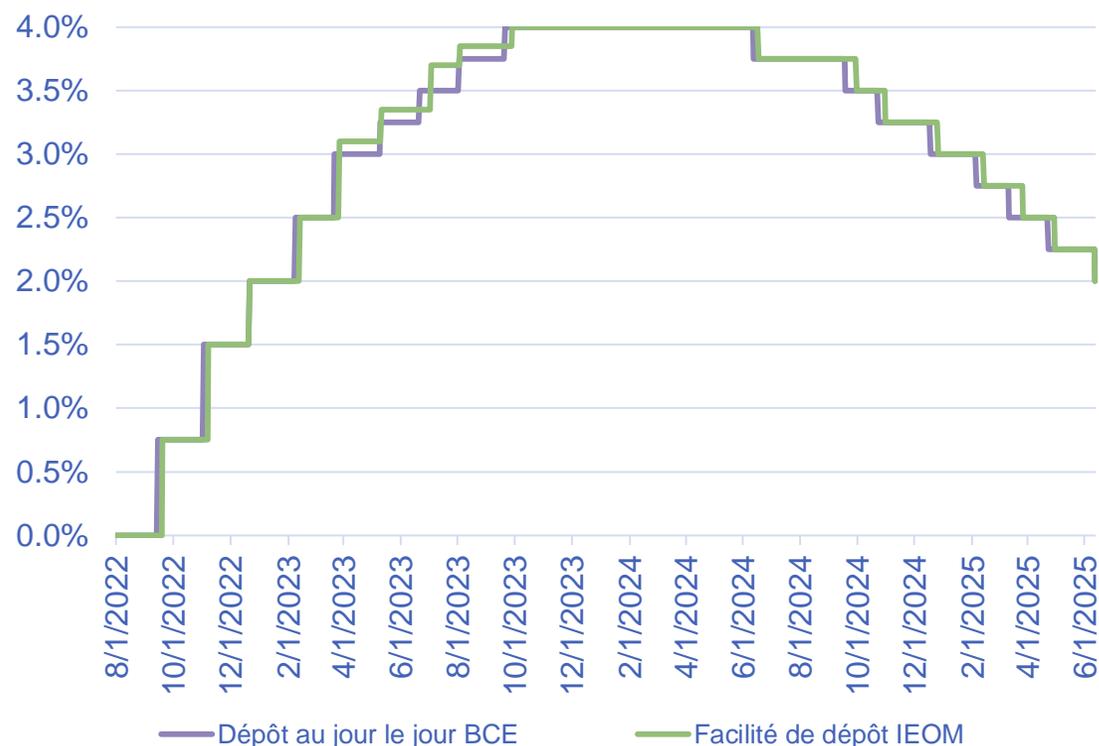
Périmètre : établissements bancaires installés localement (EBIL) portant 64 % des crédits déclarés dans l'océan Atlantique; 62 % dans l'océan Indien et 87 % dans l'océan Pacifique

Sources : bases Fiben et Eden, IEDOM-IEOM, Banque de France

Note : cumul sur un an à la fin de chaque trimestre

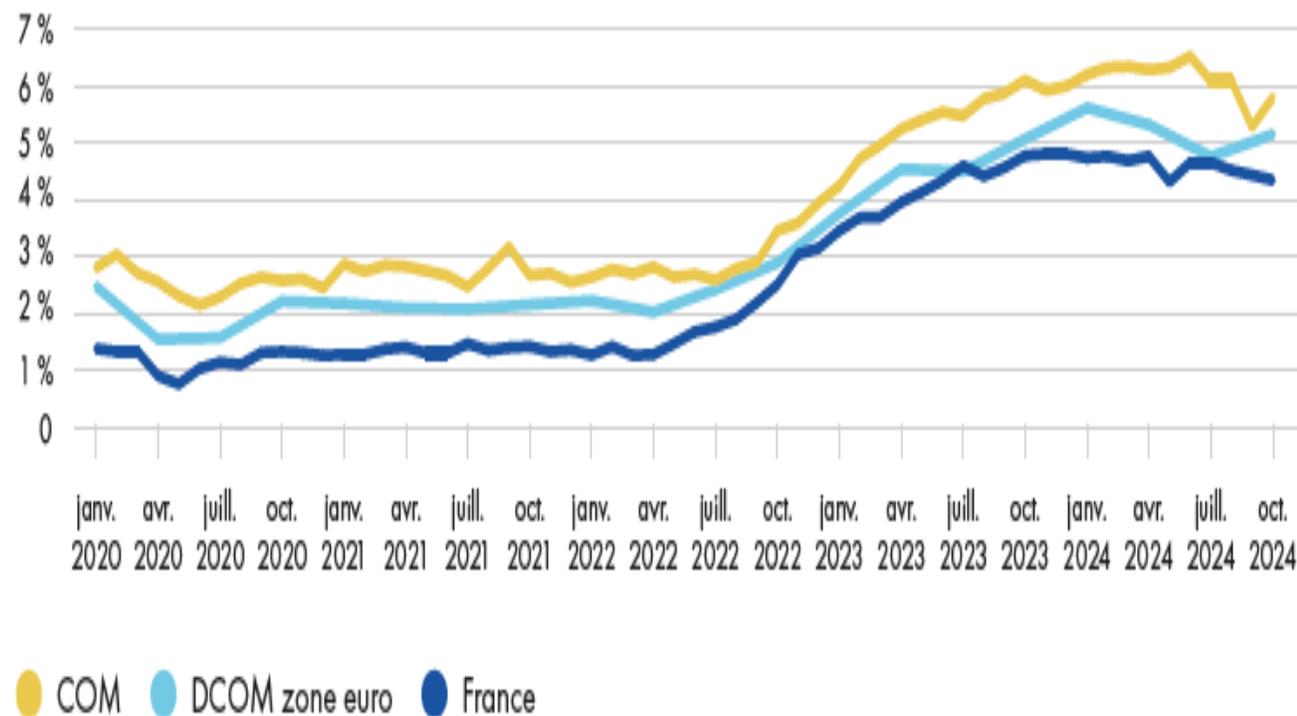
### 3. En réponse, du pragmatisme monétaire

Evolution du taux de facilité de dépôt de la BCE et de l'IEOM depuis août 2022



Sources: BCE, IIEOM

Evolution des taux moyens pondérés des nouveaux crédits aux entreprises



Sources : IEDOM, Banque de France, collecte RUBA.

Données mensuelles pour les données COM et France. Données 1<sup>er</sup> mois de chaque trimestre pour les DCOM.

## 4. L'accompagnement des entreprises sur leur parcours de financement

### ■ Les services IEDOM – IEOM

- **La médiation du crédit** : service gratuit destiné à faciliter les négociations entre les partenaires du monde bancaire et les entreprises pour l'obtention ou le renouvellement d'un crédit.
- **La cotation d'entreprise** : permet aux **banques** de valoriser le collatéral de la politique monétaire et apporte aux **entreprises** un regard extérieur sur leur situation financière qui facilite le dialogue prêteur-entreprise
- **Les correspondants TPE et relais start-up** accompagnent les entreprises dans leur gestation et leurs recherches de financements
- **L'espace dirigeants** ; permet d'accéder à un diagnostic financier et indicateurs clefs (**OPALE**)

### ■ La réduction du délai global de paiement du secteur public

- **Offre de services des DRFIP** aux collectivités locales partenaires, avec une action phare : l'autorisation permanente de paiement des mandats en-dessous d'un certain montant

En 2024



47%  
de taux de succès  
des dossiers  
de médiation



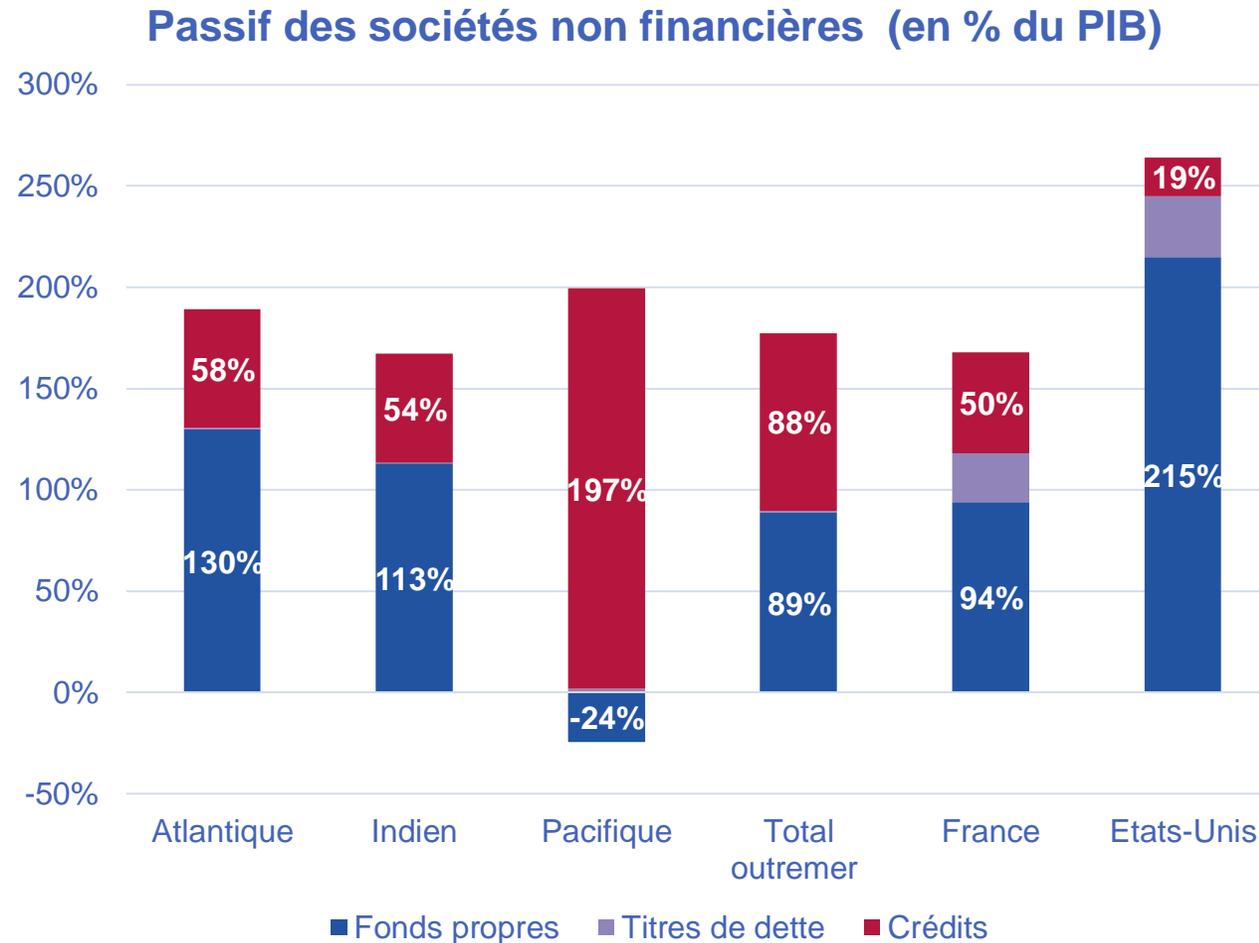
14062

entreprises  
cotées sur la base  
d'un bilan valide

## 5. Trois priorités pour les aides publiques à l'investissement

-  **Poursuivre la modernisation des ports d'Outre-mer (pour réduire les coûts d'approvisionnement et élargir les débouchés commerciaux)**
-  **Accélérer la transition énergétique (pour réduire les émissions de carbone et mieux maîtriser les coûts énergétiques)**
-  **Encourager les projets d'autonomie alimentaire (pour réduire la dépendance aux importations et alléger le coût de la vie)**

## 6. La diversification des sources de financement



Sources : IEDOM-IEOM, Banque de France, Réserve fédérale américaine

# IEDOM · IEOM

LES INSTITUTS D'ÉMISSION, BANQUES CENTRALES  
DES OUTRE-MER



## Agences IEDOM

Guadeloupe /  
Guyane /  
La Réunion /  
Martinique / Mayotte /  
Saint-Pierre-et-Miquelon

## Agences IEOM

Nouvelle-Calédonie /  
Polynésie Française /  
Wallis-et-Futuna

Siège  
Paris

[www.iedom.fr](http://www.iedom.fr) / [www.ieom.fr](http://www.ieom.fr)



**1<sup>ère</sup> SEQUENCE (10h15 – 11h45) :**

**Couverture assurantielle et financements bancaires :  
enjeu cardinal pour le financement des entreprises**

**1<sup>er</sup> temps d'intervention : Témoignages  
d'entreprise**

**Mimsy DALY, Présidente du MEDEF de Nouvelle-Calédonie**

**Sébastien DAIRE, Secrétaire général du groupe SAFO**

## Sébastien DAIRE, Secrétaire général du groupe SAFO

- v Une sinistralité Outre-mer accrue dans un contexte économique et social fragilisé
- v L'inquiétante évolution de l'assurance des entreprises Outre-mer
- v Réduction des garanties : un frein puissant à l'investissement, au financement et à l'emploi
- v Une crise assurantielle qui renforce la vie chère
- v Pistes de solutions



## **2<sup>nd</sup> temps d'intervention : Banques Privées**

**Jérôme PERRIN, Directeur Outre-mer de la BRED**

**Jean-Charles PIETRERA, membre du directoire de la Caisse d'Épargne Provence-Alpes-Côte d'Azur en charge des Outre-mer**

**Florence DUMORA, membre du directoire de la Caisse d'Épargne Ile de France**

**3<sup>ème</sup> temps d'intervention :**  
**Assurances**

**Christophe DELCAMP, Directeur des assurances de dommages et  
responsabilité, France Assureurs**

**4<sup>ème</sup> temps d'intervention : Administration centrale – DG  
TRESOR**

**Gabriel CUMENGE, sous-directeur des banques et des  
financements d'intérêt général, Direction générale du trésor**

**Clément ROBERT, chef du bureau des marchés et des produits  
d'assurance, Direction générale du trésor**

# Temps d'échange

**2<sup>ème</sup> SEQUENCE (11h45 –  
12h30) :**

**Les conditions de mobilisation des aides et des subventions  
du point de vue de l'entreprise**

**1<sup>er</sup> temps d'intervention : Témoignages  
d'entreprise**

**Germain GULTZGOFF, associé-gérant Verso Consulting**

**Patrick VIAL-COLLET, Président de la CCI des Iles de Guadeloupe**

**Azmina GOULAMALY, CO-CEO du Groupe OCEINDE**



## ENJEUX DU FINANCEMENT DU SECTEUR PRIVÉ OUTRE-MER

12 JUIN 2025

# DES AIDES FOISSONNANTES SUR LE PARCOURS DE L'ENTREPRISE DANS TOUS LES SECTEURS ....

**Solutions de financement**

Rechercher...

Votre SIREN ou SIRET

974 - La Réunion

Activité de votre entreprise

Thématique de l'aide

Type de l'aide

Enregistrer

Réinitialiser

**463 solutions de financement**

**bpi**france



Réseau  
*Initiative*  
FRANCE

**adie**



## 4 ENJEUX A SURMONTER

**Enjeu de lisibilité:** Comment naviguer dans les méandres des aides, savoir où chercher, qui contacter?



**Enjeu d'expertise:** Comment renforcer et pérenniser la maîtrise des aides économiques dans les structures d'accompagnement ?



**Enjeu de gestion :** comment accélérer le processus de décision et le déblocage des aides ?



**Enjeu de réalité économique :** comment changer la logique comptable facilitée par les AAP vers un principe de réalité économique de la vie de l'entreprise ?



... mais une jungle d'aides ou des contraintes telles....

... qu'on n'aide que les riches et les experts ?

**2<sup>ème</sup> temps d'intervention : Administration centrale**

**ERIC BARBIER, chef du service des gestions publiques locales, des activités bancaires et économiques, Direction Générale des Finances publiques**

**AG de la FEDOM  
Jeudi 12 juin 2025  
Table ronde**

**Délai global de paiement  
du secteur public local et hospitalier  
outre-mer**

*Délai de paiement dans le secteur public local, par département et région d'outre-mer - DROM (2023 – 2024)*

	<b>DGP 2023</b>	<b>DGP 2024</b>
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Guadeloupe</b>	<b>60,4</b>	<b>47,5</b>
<b>Guyane</b>	<b>44,2</b>	<b>40,6</b>
<b>La Réunion</b>	<b>29,2</b>	<b>28,8</b>
<b>Martinique</b>	<b>57,3</b>	<b>51,3</b>
<b>Mayotte</b>	<b>45,2</b>	<b>57,3</b>
<b>DGP SPL Outre-mer</b>	<b>42,4</b>	<b>39,2</b>
<b>DGP SPL National</b>	<b>20,9</b>	<b>19,7</b>

*Délai global de paiement dans les départements et régions d'outre-mer (DROM) par catégorie de collectivités (2023 – 2024)*

	Moyenne	
	DGP 2023	DGP 2024
	31/12/2023	31/12/2024
<b>Secteur public local – DROM</b>	<b>42,4</b>	<b>39,2</b>
Région	32,9	27,2
Département	34,9	31,5
Communes	41,2	35,5
Communes + 10.000 hab	40,7	35,4
Communes – 10.000 hab	42,6	35,8
CTU (Martinique et Guyane)	57,1	66,0
Groupements à Fiscalité Propre	49,4	49,1

*Délai de paiement dans le secteur public hospitalier outre-mer- Métropole et National (2023- 2024)*

	DGP 2023	DGP 2024
	31/12/2023	31/12/2024
Guadeloupe	137,3	113,8
Guyane	112,7	127,9
La Réunion	70,6	79,5
Martinique	159,0	191,9
Mayotte	104,8	127,2
<b>DGP SPH Outre-mer</b>	<b>111,4</b>	<b>121,5</b>
<b>DGP SPH National</b>	<b>61,1</b>	<b>63,5</b>

*Délai de paiement pour le secteur public hospitalier, par catégorie d'établissements publics de santé (2023-2024)*

	<b>Moyenne</b>	
	<b>DGP 2023</b>	<b>DGP 2024</b>
	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Secteur public hospitalier – DROM</b>	<b>111,4</b>	<b>121,5</b>
<b>EPS dont les recettes sont comprises entre :</b>		
0 et moins de 20 millions euros	82,9	85,4
20 à moins de 70 millions euros	147,6	131,4
70 à moins de 150 millions euros	215,2	111,2
de plus de 150 millions euros	109,5	164,8

**Merci de votre attention**


# Temps d'échange

# CONCLUSIONS DES TRAVAUX (12h30 – 12h40):

Hervé MARITON, ancien ministre, président de la FEDOM

Christophe MIRMAND, directeur de cabinet du ministre d'Etat,  
ministre des Outre-mer

## Signature convention MASE

David Marion, président de l'association MASE France et International

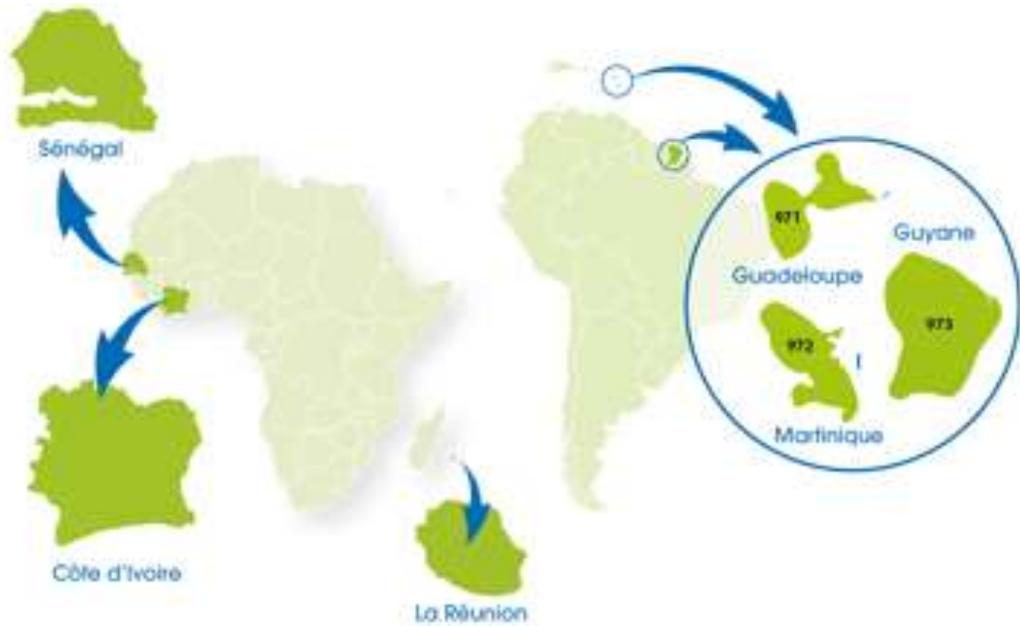




**MASE**  
AMÉLIORER LA PERFORMANCE SSE

The logo features the word "MASE" in a bold, blue, sans-serif font. A green swoosh underline is positioned beneath the "M" and "A". Below the main text, the tagline "AMÉLIORER LA PERFORMANCE SSE" is written in a smaller, blue, sans-serif font. The background consists of large, curved shapes in blue and green on the left side, set against a white background.

Au 31/04/2025



## Leader des Systèmes de Management SSE en France



Création de MASE Océan Indien en janvier 2024

**6742** entreprises adhérentes soit :



386 entreprises utilisatrices (35 ultramarines)



6367 entreprises intervenantes (217 ultramarines)

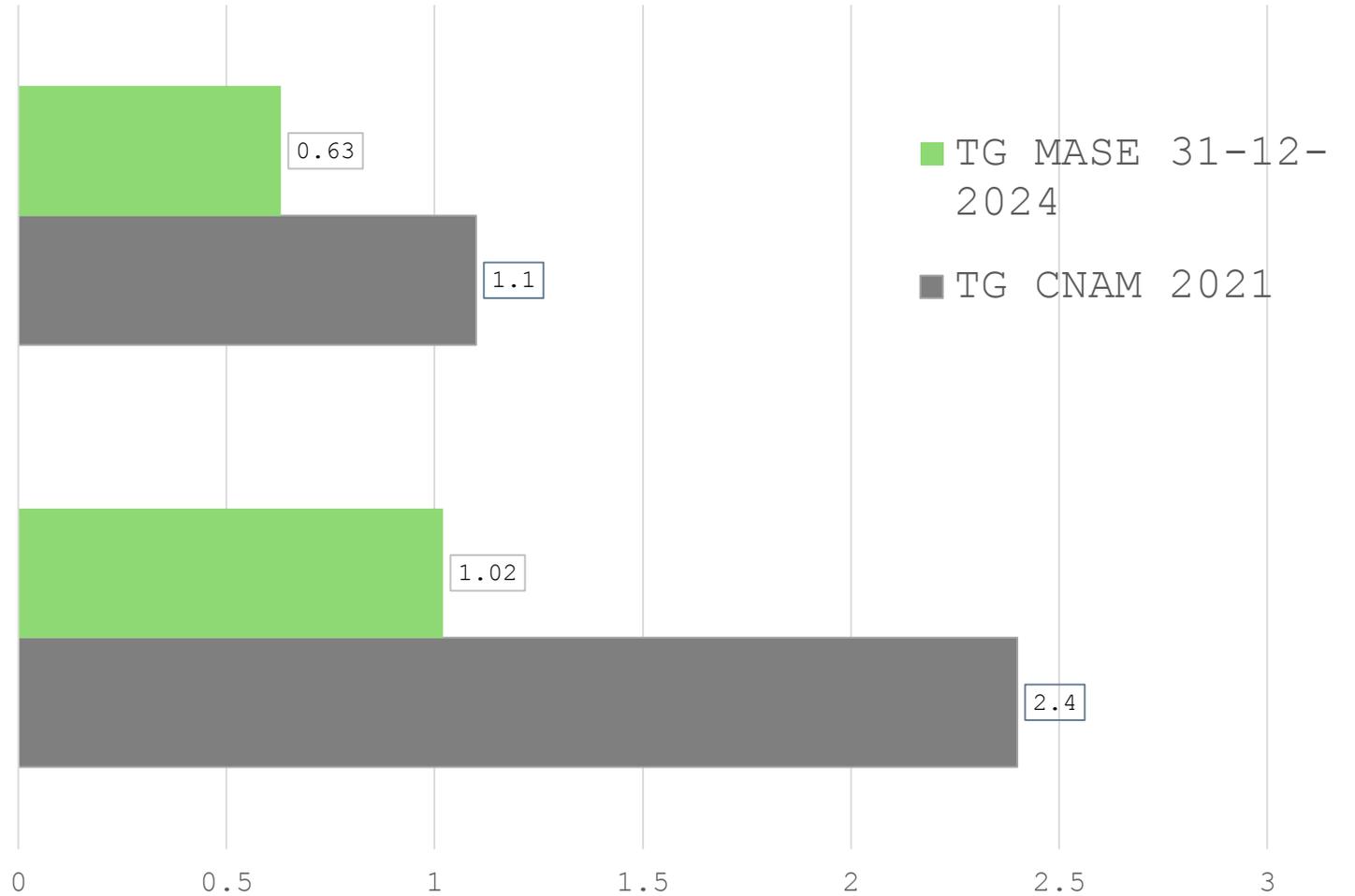
**Dont 40% d'entreprises de moins de 20 salariés**





A -  
Métallurgie  
**18% de nos  
adhérents**

B - Bâtiment  
et TP  
**32% de nos**



## ➔ Vos contacts dédiés outre-mer

**MASE Antilles-Guyane** : Président - Jérôme Siobud  
(Aéroport de Guadeloupe)

**Mase Océan Indien** : Président - Laurent Blériot (Cycléa)

-Guadeloupe : Razane Hanna - [razane.hanna@mase-asso.fr](mailto:razane.hanna@mase-asso.fr)

-Guyane : Tamara Constant - [tamara.constant@mase-asso.fr](mailto:tamara.constant@mase-asso.fr)

-Martinique : Xavier Nicole - [xavier.nicole@mase-asso.fr](mailto:xavier.nicole@mase-asso.fr)

-Réunion : Sophie Rajaonarison - [maseoi@mase-asso.fr](mailto:maseoi@mase-asso.fr)



**Vous êtes situés ailleurs ?**

Nicolas Chouteau (Secrétaire Général de MASE France et International) [nicolas.chouteau@mase-asso.fr](mailto:nicolas.chouteau@mase-asso.fr)



**FEDOM**

Fédération des Entreprises  
des Outre-Mer



**MASE**  
AMÉLIORER LA PERFORMANCE SSE

## Signature partenariat FEDOM - MASE



12 juin 2025 - Paris

**MERCI POUR VOTRE ATTENTION**



**Retrouvez la FEDOM ici**

